



Comment IA et contextes Métiers vont-ils devenir les nouveaux phares dans la tempête ?



A l'heure où l'usage du cloud et de l'IA est omniprésent, le FinOps se structure pour répondre à une double exigence : **maîtriser les coûts** tout en garantissant la **performance et l'agilité** des services numériques. Avec la multiplication des cas d'usage boostés par l'IA et l'Agentic AI, le Cloud Spend devrait passer de 675 Milliards \$ à 2 000 Milliards \$ en quelques années : le FinOps for AI est dès à présent stratégique.

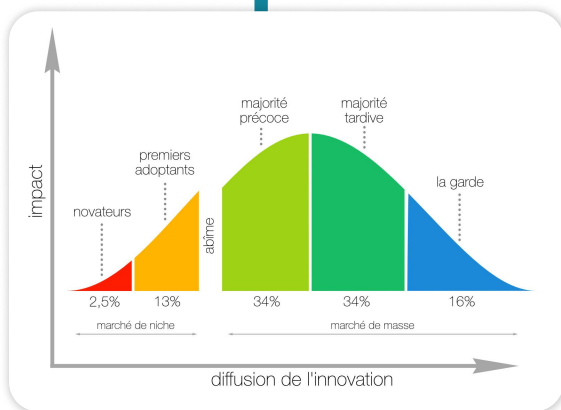
Avec la montée en puissance des pratiques d'Infrastructure as Code (IaC), le FinOps a lui aussi évolué vers une approche "as Code", où les règles de gestion et d'optimisation sont **codées, versionnées et déployées automatiquement**. Cette approche "**FinOps as Code**" promet rigueur, scalabilité et intégration dans les cycles DevOps, avec un contexte naturellement propice à l'**AI for FinOps**. Toutefois, une réalité s'impose : toutes les ressources cloud ne se ressemblent pas, tous les projets n'ont pas les mêmes priorités, et toutes les équipes n'ont pas les mêmes contraintes.



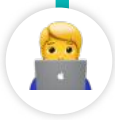


Dès lors, une approche trop générique montre ses limites : a-t-on vraiment besoin « d'un ChatGPT du FinOps » ? un énième chatbot conversationnel ?, comme on le voit émerger avec Copilot pour Azure ? Gemini for Google Cloud, Amazon SageMaker pour AWS et certains outils « AI Powered » ? Bénéfices opérationnels majeurs ou gadgets ? Comme chaque innovation technologique, on peut déjà constater que la loi d'Evrett Rogers est en train de s'appliquer à son adoption :

C'est ici qu'intervient le **FinOps augmenté et contextualisé** : une méthodologie et des pratiques permettant de définir et d'appliquer des règles FinOps adaptées aux spécificités des usages, des équipes et des enjeux Métiers dans des contextes d'entreprises ou d'organismes publics avec des spécificités qui leur sont propres.



Source : Schéma d'Evrett Rogers



Dans cette newsletter, explorons cette approche en trois temps :

Ses fondements

2 La modélisation du contexte

3 Sa mise en œuvre opérationnelle

1. Les apports du FinOps as Code

Le **FinOps as Code** permet d'**automatiser la gouvernance financière du cloud** : tagging obligatoire, définition de budgets, alertes en cas de dépassement, arrêt de ressources inactives, etc. Les règles sont codées, versionnées, testées et intégrées aux pipelines CI/CD, assurant ainsi une application systématique et traçable.

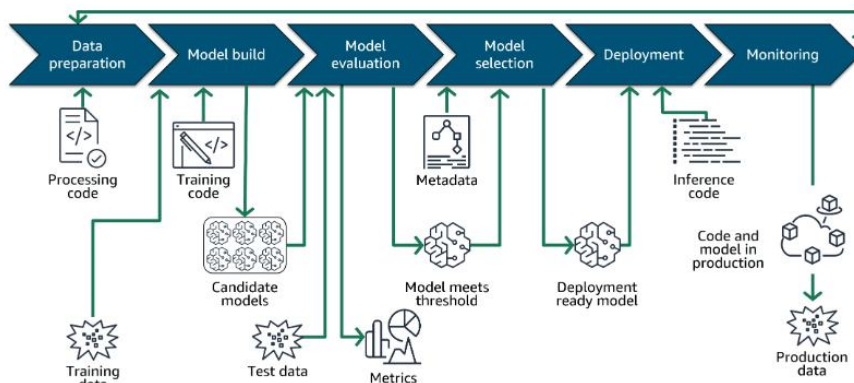
2. Les limites d'une approche universelle

Malgré ces avantages, une **approche uniforme** peut créer des frictions : une règle qui coupe les ressources inactives peut perturber une équipe Data en train de mener **des tests sur un autre fuseau horaire**. Une politique de budget trop stricte peut bloquer un projet innovant en phase critique, à l'atteinte d'un seuil.

3. Exemples de décalage

- Une règle stoppe les serveurs d'un environnement prod mal taggé.
- Une alerte de dépassement bloque une mise en production d'une appli.
- Une application critique est "rightsizée" automatiquement, **dégradant ses performances**.

Ces situations montrent que l'efficacité du FinOps as Code repose sur sa capacité à s'adapter au contexte.



Source : [FinOps Foundation - FinOps for AI overview](#)

1. C'est quoi le "contexte"?

Le contexte correspond à l'ensemble des **métadonnées** permettant de caractériser une ressource cloud :

- L'**environnement** (dev, test, prod)
- Le niveau de **criticité**
- L'**équipe** ou **projet** associé
- Les **objectifs métier** (SLA, time-to-market, contraintes réglementaires)
- La **saisonnalité**, l'**usage** attendu (batch, 24/7, etc.)



2. Des tags jusqu'à une policy dynamique

Taguer les ressources est une première étape. Mais pour aller plus loin, il faut des **moteurs de politiques** capables de lire ces tags (ou d'autres sources comme une CMDB) et d'adapter leur comportement.

Exemples :

- Une politique de **start/stop** s'active seulement pour les environnements non-productifs, hors applications critiques.
- Un **budget tolérant** 20% de dépassement pour les projets prioritaires.
- Une règle de **rightsizing** désactivée pour les **workloads** critiques.

3. Outils et bonnes pratiques

Des outils comme **Open Policy Agent (OPA)**, **Terraform avec Sentinel**, ou **Cloud Custodian** permettent d'écrire ces politiques adaptatives.

- **OPA** permet d'écrire des règles en Rego qui peuvent lire les contextes dynamiques.
- **Cloud Custodian** offre des filtres basés sur des balises et des horaires.
- **Terraform** permet d'intégrer des validations en fonction de variables d'environnement.

Augmented FinOps : l'avenir du FinOps

Augmented FinOps : "automates traditional DevOps concepts of agility, continuous integration and deployment, and end-user feedback to financial governance, budgeting and cost optimization efforts through the application of **AI and machine learning (ML) practice**"

Gartner

- Surveillance constante des évolutions des modèles de pricings
- Meilleur cost forecasting
- Recommandations dynamiques, intelligente et automatique

Source : Adrien Gatineau

1. Étapes clés

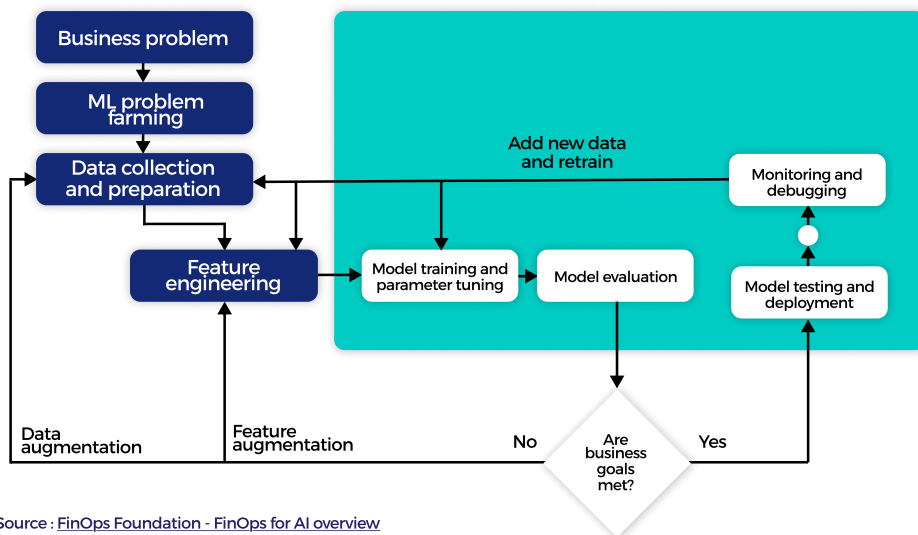
- Identifier** les contextes clés : via tagging, CMDB ou API interne.
- Définir** les politiques adaptatives : à l'aide de règles dynamiques.
- Intégrer** dans les pipelines CI/CD : vérification en amont, déploiement automatisé.
- Mesurer et ajuster** : via dashboards, feedback des équipes, et KPIs (coût, efficacité, incidents).

2. Cas d'usage

- Une équipe Data peut dépasser son budget en **fin de sprint**, mais est restreinte en début de mois.
- Un service marketing a des ressources **"auto-start"** activées uniquement en période de campagne.
- Un workload batch a droit à de l'**overprovisioning** la nuit, mais est limité en journée.

3. Bénéfices observés

- Moins de frictions** entre Tech et Finance
- Gains de coût sans sacrifier la performance**
- Politiques plus précises**, mieux acceptées
- Meilleure adaptabilité** aux besoins business

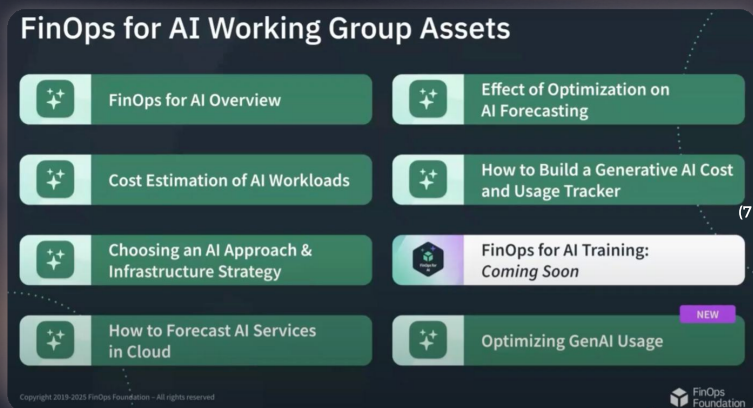


Source : FinOps Foundation - FinOps for AI overview

Conclusion

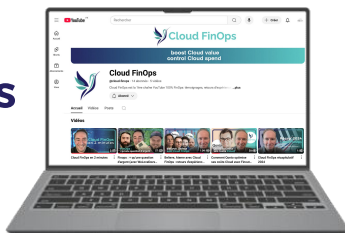
Le **FinOps contextualisé** est une évolution naturelle et nécessaire de la pratique FinOps as Code. Dans un **univers cloud en perpétuelle mutation, rigueur** et **flexibilité** ne doivent pas être opposées, mais combinées intelligemment. En modélisant le contexte et en adaptant dynamiquement les politiques de gouvernance cloud, les entreprises peuvent conjuguer **automatisation, efficacité** et **pertinence métier**.

Il ne s'agit pas simplement d'écrire des règles, mais de créer un véritable **système FinOps intelligent**, capable de comprendre et de s'adapter à son environnement. Le FinOps contextualisé ouvre la voie à une gouvernance cloud plus humaine, plus agile et surtout, plus stratégique. La Fondation FinOps en a bien pris la mesure et a enrichi ainsi son framework grâce au groupe de travail FinOps for AI... A suivre !



Source : April 2025 FinOps Summit: FinOps for AI Updates

RETROUVEZ-NOUS
SUR  YouTube



Cloud FinOps
boost cloud value,
control cloud spend 
 **FOLLOW US**



 **Cloud FinOps** est un cabinet **100% dédié FinOps indépendant** intervenant en France et à l'international qui aide ses clients à « **booster la Valeur du Cloud** » et à vraiment « **optimiser leurs dépenses Cloud** ».



[Cloud FinOps](#)



cloud-finops.io



[Cloud FinOps](#)